

PROGRAMME DE FORMATION

Libellé Formation : Mettre en place un Modèle de Gestion décisionnel intégrant les Contraintes Opérationnelles de l'entreprise et Prendre des Décisions Opérationnelles et Financières Réellement Rationnelles

Catégorie : Finance pour les Non Financiers et Financiers

Durée : FOAD (vidéos et Exercices - équivalent de 1 jour de Formation)

Public Concerné : Créateur/Chef d'Entreprises, Managers Non Financiers avec pratique de l'entreprise, Financiers

OBJECTIF DE LA FORMATION – COMPETENCES VISEES

- Faire découvrir aux Financiers, Managers Non Financiers et Chefs d'Entreprise l'impact des Contraintes Opérationnelles sur les Indicateurs Financiers Classiques
- Intégrer l'existence des Contraintes Opérationnelles dans le Modèle de Gestion de l'Entreprise
- Adapter le Modèle de Gestion et le processus décisionnel pour permettre de prendre des décisions Opérationnelles et Financières (Embaucher, Investir, Lancer un nouveau produit, modifier le mix produit...) réellement éclairées (rationnelles)

PROGRAMME

1ère PARTIE : L'impact des Contraintes Opérationnelles sur les Indicateurs Financiers Classiques

- I. Votre Coût de Revient est-il un bon Indicateur ? - Exercice
- II. Faut-il privilégier l'article dont la marge est la plus importante ? - Exercice
- III. Votre Investissement est-il rentable ? - Exercice

2ième Partie : La Méthode Gica

- I. Les 3 Indicateurs principaux à mettre en place - Exercice
- II. Le Processus Décisionnel - Exercice
- III. La Méthode GICA (et le tableau de bord pour prendre des décisions Eclairées- Exercice

3ième Partie : Simulations et Exercices Pratiques

- I. Simulations et Exercices de réflexions Pratiques quand la Contrainte est Interne
- II. Simulations et Exercices de réflexions Pratiques quand la Contrainte est externe

OCM et Evaluation Formation

METHODOLOGIE

Le contenu de la formation est constitué de phases théoriques où l'on assimile les concepts en partant de la vie professionnelle de chacun. Les concepts sont illustrés par des cas pratiques d'entreprises. Des exercices permettent de réfléchir à la situation actuelle de son Entreprise et de

prendre conscience de ce qu'il faut changer pour arriver à mettre en place un Modèle de Gestion adapté aux contraintes opérationnelles de son entreprise.

MATERIEL ET SUPPORT DE FORMATION FOURNIS AUX STAGIAIRES

- Support de Cours en Vidéos et Fichiers PDF
- Exercices qu'il convient de travailler chez soi
- Des courriels de suivi

MOYENS PEDAGOGIQUES ET TECHNIQUES MIS EN ŒUVRE

La formation est dispensée à Distance en vidéo.

La personne formée a besoin d'un Ordinateur, d'une Boite mail, d'une connexion internet, d'un lecteur de vidéo et de fichiers PDF sur son Ordinateur.

DUREE, DATES, LIEUX DE LA FORMATION

Lieu : Internet

Durée : Au rythme de la personne. Les vidéos sont mises à disposition tous les 3 jours en moyenne afin de donner la possibilité à la personne de réaliser les exercices et de réfléchir à ce qu'elle doit améliorer dans son entreprise.

MODALITES DE CONTROLE DES CONNAISSANCES

Evaluation de l'assimilation des connaissances par le biais d'exercices. Ces exercices sont réalisés individuellement et corrigés lorsqu'ils sont collectifs.

Remplissage d'une fiche d'évaluation de satisfaction en fin de formation

Délivrance d'une attestation de formation après la session sous condition de suivi complet de la formation et de validation du test de Connaissance Final.

FORMATEUR

Un Formateur formé en Finance à Paris IX Dauphine et à l'université d'Orléans, avec plus de 23 ans d'expérience et d'expertise au service d'entreprises dans les domaines de la Finance, la Gestion d'Entreprise et la Création et Direction d'Entreprises. Cette expérience est acquise auprès de grands groupes tout autant que de TPE/PME en tant que Salarié (Responsable Audit Interne, Responsable Contrôle de Gestion...), Investisseur, Chef d'Entreprises, DAF Externalisé et Conseil en Gestion d'entreprises : Xavier Moinon, Déclaration d'activité enregistrée sous le numéro 24450346645 auprès du préfet de région Centre Val de Loire